

a supporto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il rafforzamento e l'innovazione della Pubblica Amministrazione sono tornati al centro del dibattito quale fattore determinante per il raggiungimento degli obiettivi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Governo ed Unione Europea hanno individuato nella riforma della PA - semplificazione delle procedure, ricambio generazionale e crescita della capacità amministrativa - una delle riforme "orizzontali" trasversali alle sei Missioni.



In questi mesi, FPA ha più volte rilanciato il messaggio di una Pubblica Amministrazione motore della ripresa a patto che favorisca un "moto circolare dell'innovazione" tra tutti gli attori. FPA ha indentificato tre condizioni.

- 1| Le Amministrazioni sono tenute a realizzare con efficacia e velocità le missioni previste, connettendo i soggetti che lavoreranno per realizzare le linee di intervento e avendo cura di coinvolgere anche i portatori di innovazione.

Per avere successo sarà necessario:

- 2| connettersi alle istanze dei territori in un dialogo continuo tra centro e periferia.
- 3| mettere a sistema le migliori esperienze non ripartendo da zero, ma riconoscendo e valorizzando quanto di buono è stato fatto.

Cosa sta accadendo in questa prima fase di avvio? La sensazione diffusa è che le Amministrazioni che saranno chiamate ad attuare le diverse linee di intervento, non abbiano avuto modo di confrontarsi rispetto a quanto previsto dal Piano. L'approccio top-down, finora seguito dalla politica nella definizione del PNRR e comprensibile per le strette scadenze poste dalla Commissione, rischia di scontare un debito di conoscenza sullo stato

reale dell'Amministrazione pubblica e sulla complessità della PA italiana, ancora oggi caratterizzata dalla coesistenza di esperienze d'eccellenza e realtà gravate da ritardi e debolezze strutturali.

Tale contesto genera un rischio per l'attuazione, lì dove non favorisce il **confronto e dialogo informale su obiettivi, buone pratiche e strumenti tra i Soggetti con funzioni di programmazione e controllo** - Presidenza del Consiglio, Ragioneria Generale dello Stato, strutture dirigenziali dei Ministeri - **Enti pubblici con compiti di attuazione** - Regioni, Enti locali, strutture territoriali del Sistema Sanitario Nazionale, autorità portuali, aziende pubbliche cui sono affidati importanti risorse come soggetti attuatori (es. Anas, Ferrovie dello Stato, etc.) - e **grandi Aziende private** che investono e investiranno in Italia nei prossimi anni.

Il valore del confronto e dell'ascolto è, del resto, esplicitamente riconosciuto nel decreto sulla Governance del PNRR - DL 77/2021 - nel quale, all'Art. 5, si esplicita che l'Unità per la razionalizzazione e il miglioramento della regolazione istituita presso la Presidenza del Consiglio dei ministri "riceve e considera ipotesi e proposte di razionalizzazione e sperimentazione normativa formulate da soggetti pubblici e privati."

La centralità della Pubblica Amministrazione nello scenario attuale e la necessità di connettere i soggetti attivi centrali e locali offrono a FPA l'opportunità di offrire un servizio e rivestire un ruolo rilevante a supporto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza:

FPA è il principale soggetto in Italia in grado di svolgere la funzione di promozione e facilitazione del dialogo tra chi si occupa della programmazione e del coordinamento del PNRR ed i soggetti attuatori più rilevanti con le loro strutture operative a livello centrale e territoriale, con l'obiettivo di accelerare, rimuovere gli ostacoli nelle prassi e migliorare il processo di attuazione del Piano.

IL RUOLO DI FPA



FPA propone alle strutture centrali di governance del PNRR percorsi articolati che hanno come target i principali manager pubblici e le loro strutture operative responsabili dell'attuazione del PNRR con i seguenti obiettivi:

Ascolto e rilevazione

delle dinamiche territoriali delle Amministrazioni.

Incontro e confronto

su buone pratiche, strumenti e condivisione degli obiettivi.

Informazione e comunicazione

dell'attuazione e dei risultati verso cittadini e portatori di interesse.

Formazione e accompagnamento

sui principali ambiti di innovazione organizzativa e tecnologica.

FPA è una potente piattaforma di connessione focalizzata sul cambiamento della Pubblica Amministrazione e i cui principali asset sono:

Relazioni radicate con i più importanti manager apicali pubblici.

FPA da oltre 30 anni individua, valorizza e connette i soggetti chiave per il cambiamento della PA.

Grazie alla propria reputazione è in grado di coinvolgere, in occasioni informali e strutturate di confronto, una platea ampia di Direttori Generali di Regioni, Comuni e ASL, Sindaci, vertici apicali dei principali enti e aziende pubbliche.

PERCHÉ FPA



FORUM PA evento,

il più importante evento di incontro, confronto e comunicazione sull'innovazione della PA in Italia.

Nel 2021, oltre 200 eventi, 700 relatori tra rappresentanti del mondo istituzionale, politico, imprenditoriale e accademico.

Tra i tanti ospiti sono intervenuti 12 Ministri e rappresentanti del Governo e numerosi ospiti internazionali, tra cui il premio Nobel Joseph Stiglitz.

FPA Annual Report

è la pubblicazione che analizza i fenomeni dell'anno concluso e gli scenari futuri della Pubblica Amministrazione.

Il volume, nel 2022 alla settima edizione, è il frutto di un lavoro collaborativo - oltre 40 i contributi sui diversi ambiti di innovazione - che non ha uguali nel panorama della nostra PA e che vuole essere uno strumento di approfondimento per tutti gli attori che lavorano al cambiamento della PA.

Il Libro Bianco sull'innovazione della PA,

un'agenda condivisa per l'innovazione dell'Amministrazione, costruita attraverso un processo partecipativo di advocacy che dura un intero anno.

FPA presenterà le proposte e le istanze emerse nel percorso di ascolto e strutturate nel Libro Bianco ai vertici delle Amministrazioni ed ai decisori politici, forte dell'iniziativa analoga presentata al Governo nel 2018.

Canali, tecnologie e gli strumenti più innovativi per il **community building e la comunicazione digitale.**

Una community di oltre 79.000 iscritti, 1,9 milioni di visualizzazioni annue della testata online www.forumpa.it, oltre 35.000 follower sui canali social.

Connessione con l'industria dell'innovazione grazie all'appartenenza al Gruppo Digital360.

Digital360 nasce dalla ricerca universitaria del Politecnico di Milano e la sua mission è accompagnare imprese e pubbliche amministrazioni nella comprensione e nell'attuazione dell'Innovazione Digitale del Paese.